

# Curriculum Vitae

## Lars Fridh

Skog Dr. Strategisk verksamhetsutvecklare, obunden och oberoende konsult

Jag har mer än 30 års erfarenhet av ledarskap, utveckling och förändringsledning från befattningar i både strategisk, taktisk och operativ verksamhetsnivå. Har ett genuint intresse för strategisk utveckling och stimuleras av att få utveckla såväl verksamheter som idéer och enskilda individer, genom nyfikenhet, kreativitet och ett starkt engagemang.

- Stor analytisk förmåga, lätt för att se och analysera och visualisera resultatet för komplexa helheter utifrån en strategisk helhetssyn
- Jordnära, öppen och utåtriktad med en positiv och ödmjuk attityd.
- Driven, strukturerad och reflekterande. Stark vilja att förstå människans betydelse för helheten för att kunna förbättra.
- Skicklig pedagog och utbildare, gedigen vuxenpedagogisk kompetens och utbildningserfarenhet.



Telefon: 070-520 22 44

E-post: [Lars@fridhs.se](mailto:Lars@fridhs.se)

Web: [www.fridhs.se](http://www.fridhs.se)

## Kompetens

- Strategisk utveckling
- Strategiskt ledarskap
- Förändringsledning
- Processkartläggning
- Verksamhetanalys
- Digitalisering
- Kompetensutveckling
- Metodutveckling
- Organisations- & Teamutveckling

## Erfarenheter

Fridhs  
Utvecklings-  
aktiebolag  
2023-nu

### Strategisk verksamhetsutvecklare, Egenföretagare

Erbjuder organisationer en strategisk helhetssyn genom vägledning och praktiska lösningar för utveckling och förändringsledning så att verksamheten har lätt att göra rätt och har koll på det som spelar roll i en ständigt föränderlig omvärld. Erbjuder en hjälp att strukturera, prioritera och planera utvecklingsarbetet och genom tydlig förändringsledning få med hela organisationen i genomförandet och nå effekterna så att både människorna, miljön och organisationen mår bra och är hållbara.



Mellanskog  
2020–2022

### **Chef Skoglig planering, Stab Skogsbruk**

Huvudprocessägare Skoglig planering, ansvarig för skogsskötselplaner, taktisk och operativ planering av skogliga åtgärder. Förändringsledning.

- Skapade större operativ framförhållning, effektivare verksamhetsplanering genom införande av tydligare struktur och arbetssätt
- Skapade rationellare arbetsfördelning, genom införande av teambaserat arbetssätt och nya digitala verktyg för produktionsplanering

Mellanskog  
2018–2020

### **Affärs & Verksamhetsutvecklare, Utvecklingsavdelningen**

Förändringsledare/utvecklingsledare. Strategisk kartläggning och vidareutveckling av processer, värdeflöden, affärer och organisation

- Bistod ledningsgrupp som rådgivare i organisationsförändring och införandet av processororienterad verksamhetsledning
- Bistod Utvecklingsavdelning samt chefer och processägare i införandet av processororienterad verksamhetsledning
- Stort fokus på ökad digitalisering.

Skogforsk  
2011–2018

### **Forskare & Utvecklare, Program Värdekedjor**

Tillämpad forskning och utveckling kring digitaliserad egenskaps- och kvalitetsbestämning av skoglig biomassa för effektiva försörjningssystem och hållbara råvaruflöden.

- Ingick i Projektet Effektivare Skogsbränsle System (ESS 2011–2015)
- Initierade och drev 3–4 tvärdisciplinära projekt/år.
- Projektledning med deltagare från näringsliv, myndigheter samt nationella och internationella forskningsinstitutioner.

### **Industridoktorand – Skogforsk/SLU (oktober 2015 – juni 2017)**

- Kombinerade ordinarie arbete Skogforsk med doktorandstudier SLU.
- Stor tyngdpunkt på kurser i matematisk statistisk och multivariata analysmetoder.

Sveaskog AB  
2010–2011

### **Utvecklingschef Ekoparker & Friluftsliv, Stab Skogsvård**

Ansvarig för utveckling av rekreation och sociala värden i Sveaskogs Ekoparker. Omstrukturering av verksamheten i linje med styrelsens och ledningens nya målsättning.

- Utvecklingssamarbete med upplevelsebaserade entreprenörföretag.
- Skapade effektivare organisering och verksamhetsstyrning genom nya riktlinjer och kommunikationsplattformar, samt utveckling av nya digitala beslutsstöd, applikationer och verktyg för fältbruk.

Sveaskog AB  
2008–2010

### **Planeringsledare**

Chef planeringsavdelningen MO Västerbotten. Ansvarig för skogshushållning, taktisk och operativ planering. Förändringsledning och utveckling av planeringsprocessen. Skapade större operativ framförhållning och större verksamhetsnytta och en mer hållbar arbetsmiljö genom att:

- Upprätta teambaserat arbetssätt, och ett ökat, mer effektivt samarbete och en tydligare kommunikation med övriga processer i värdekedjan.
- Utveckla/implementera nya digitala analysmetoder samt digitala beslutsstöd och verktyg för operativ och taktisk verksamhetsplanering.



Gammelkroppa  
Skogsskola  
2004–2008

### Högskolelärare och projektledare,

Huvudlärare skoglig planering och skogshushållning. Ingick i högskolans ledningsgrupp.

- Ansvar för högskoleundervisning på Skogsteknikerprogrammet. Stort fokus på vuxenpedagogik och utbildning i fältmiljö.
- Fortbildning av skogsägare samt tjänstemän och entreprenörer inom skogsbruk (t.ex. Grönt Kort i Skogen)
- Projektledare för "Det digitala skogsbruket"
  - Fullt ut integrera användningen av digitala mät-, kart- och analysverktyg (GIS, GPS mm.) i de skogliga utbildningsmomenten.
  - Utvecklade pedagogiska metoder för teknikens tillämpning & integrering i respektive utbildnings- och kursmoment.

Norsk  
Virkesmätning  
2001–2004

### Utvecklingschef, Norsk Virkesmåling (2003–2004)

Avdelningschef, förändrings- och projektledare. Ingick i ledningsgrupp

- Stort fokus på förändringsledning och att utveckla det nyetablerade företaget till ett rationellt och kostnadseffektivt serviceorgan i skogsbranschen.
- Arbetade med att harmonisera tre företagskulturer till ett nytt gemensamt arbetssätt genom processutveckling, metodförankring och justering av kvalitetsledningssystem.

### IT & Utvecklingschef, Øst-Norges Tømmermåling (2001–2002)

Avdelningschef, förändrings- och projektledare. Ingick i ledningsgrupp.

- Fr.o.m. Q1-2002 tyngdpunkt på företagsfusionering (tre företag till ett).
- Bistod konstituerande styrelse och VD i arbetet med ny IT-strategi för ökad digitalisering och rationalisering av processer vid uppbyggnaden av nya organisationen Norsk Virkesmåling.

Berget  
Systemdesign  
1999–2001

### IT-konsult

Utveckling, tester och dokumentation av integrerade skogliga datasystem (GIS) för produktionsflödet inom skogssektorn.

- Utbildade fält-, stabs-, och systemansvarig personal inför systemimplementering.
- Bistod fält-, stabs-, och systemansvarig personal under implementeringen för att få systemen operationella i respektive organisation

Konsum Stockholm  
1990–1994

### Butikschef

Chef och ansvarig för drift av livsmedelsbutik, kundrelationer, försäljning, ekonomi, personalledning, marknadsföring, medlemservice och -demokrati. Kombinerade chefsarbetet med ekonomistudier vid Stockholms universitet

Konsum Stockholm  
1988–1990

### Trainee

Dagliga arbetsuppgifter i livsmedelsbutik varvat med internutbildning inom Traineeprogrammet



## Utbildning

CANEA Partner  
Group AB  
2019

### Miljöledning & intern miljörevision ISO 14001

Grundläggande utbildning i att införa, arbeta med och utveckla Miljöledningssystem och intern miljörevision enligt ISO 14001.

Sveriges  
Lantbruksuniversitet  
2015–2017

### Skoglig Doktorsexamen

Skogsteknik. Tillämpad forskning kring kvalitetsbestämning av skogliga biobränslen för handel och produktionsstyrning.

- Kombinerade ordinarie arbete på Skogforsk med doktorandstudier vid SLU.
- Stor tyngdpunkt på kurser i matematisk statistisk och multivariata analysmetoder.

Mullingstorp  
2008 & 2010

### Möt Dig Själv: Steg 1 & Steg 2; Personlig utveckling & ledarskap

Omfattande grundläggande & fördjupande kurs i personlig utveckling för ökad självinsikt, kreativitet och förmåga att ta ansvar för sin livssituation. Genom en fördjupad självkännetom bli bättre på att leda sig själv och också bli bättre på att leda andra.

Det Norske Veritas  
2001

### Kvalitetsledning 9001:2000

Grundläggande utbildning i att utveckla och införa ett processororienterat kvalitetsledningssystem

Sveriges  
Lantbruksuniversitet  
1994–1999

### Jägmästarexamen

Inriktning Skogshushållning med specialisering på Skoglig planering

Stockholms  
Universitet  
1992–1994

### Handelslinjen, Inst. f. företagsekonomi

K/I-analys, bokföring, företagsekonomi, marknads & arbetsrätt, ledarskap & organisation

Konsum Stockholm  
1988–1990

### Traineeprogram Kooperativ dagligvaruhandel

Internutbildning dagligvaruhandel, branschkurser, ekonomi, marknadsföring, juridik, personalansvar & arbetsledning, förenings- & medlemsdemokrati.

Officershögskolan  
Inf/Kav OHS  
1987–1988

### Reservofficersexamen, Lapplands Jägarregemente I 22/Kiruna

Officersutbildning med tonvikt på ledarskap, teoretisk problemlösning (strategi/taktik), praktisk vuxenpedagogik samt överlevnad i extrem arktisk vildmarksmiljö.

